

PLEASE NOTE! THIS IS SELF-ARCHIVED VERSION OF THE ORIGINAL ARTICLE

**To cite this Article:** Santonen, T. (2014) Kansainväliset turvallisuustutkijat: globaalit tapahtumat vaikuttavat yksityisen turvallisuusalan tulevaisuuteen. *Turvallisuus & riskienhallinta* 4, 58.

Kansainväliset turvallisuustutkijat: globaalit tapahtumat vaikuttavat yksityisen turvallisuusalan tulevaisuuteen

# Ulkoinen, sisäinen, villi vai heikko muutostekijä?

Miten kansainväliset turvallisuustutkijat näkevät yksityisen turvallisuusalan tulevaisuuden? Asiaa on tutkinut Laurea-ammattikorkeakoulun yliopettaja, kauppatieteiden tohtori Teemu Santonen osana ForeMassi 2025 -hanketta. Tutkimus on ensimmäinen laatuaan.

**Y**ksityisen turvallisuusalan merkitys yhteiskunnassa kasvaa, mutta Suomessa ja maailmalla asiaa on tutkittu harvinaisen vähän. Lisäksi suomalaisissa tutkimuksissa on keskitytty lähinnä lainoillisten ja asiakaspalveluiden arvoon liittyviin näkökulmiin. Tutkimuksissa on myös nojattu pääasiassa vain suomalaisten turvallisuusalan asiantuntijoiden näkemyksiin.

Kansainvälisten tutkijoiden näkemykset ovat kuitenkin tärkeä myös huomioida, koska Suomi on yhä riippuvaisempi globaaleista tapahtumista. Ne voivat laajentua ja kasvaa nopeasti, kuten Ukrainan kriisi osoittaa. Tapahtumat voivat vaikuttaa merkittävästi myös Suomen yksityiseen turvallisuusalaan.

Kansainväliset turvallisuustutkijat nostavatkin esiin erilaisia muutostekijöitä, jotka vaikuttavat yksityisen turvallisuusalan tulevaisuuteen.

## Ulkoinen, sisäinen, villi vai heikko?

Tutkijoiden mukaan muutostekijät voivat synnyttää uudenlaisen tulevaisuuden kehityspolun tai vaikuttaa jonkin liiketoiminnan tai sen osa-alueen kasvuun tai väheneemiseen.

Muutostekijä voi olla *ulkoinen*, jolloin yksittäinen organisaatio ei omalla toiminnallaan pysty mer-

kittävästi vaikuttamaan kehityskulkuun.

Muutostekijä voi myös olla *sisäinen*, johon organisaatio voi vaikuttaa.

Se voi myös olla *villi* kortti tai *heikko* signaali eli yllättävä, matalan todennäköisyyden omaava tapahtuma tai ilmiö, jota ei voida ennakoita historiaa tarkastelemalla tai joka ei välttämättä tapahtuessaan vaikuta tärkeältä. Silti sillä on tulevaisuuden kehityskulun kannalta keskeinen merkitys.

## Yksitoista tärkeää muutostekijää

Haastattelujen perusteella kansainväliset tutkijat tunnistivat yksityisen turvallisuusalan keskeisiksi muutostekijöiksi yksitoista tekijää:

1. yksityisen turvallisuusalan sääntely mukaan lukien EU- ja kansainvälinen sääntely,
2. poliittinen ilmapiiri ja tahtotila,
3. turvallisuuspalveluiden yksityistäminen ja ulkoistaminen,
4. turvallisuusteknologian kehittyminen,
5. turvallisuuteen liittyvät tutkimusmenetelmät ja metodologiat,
6. globalisaatio,
7. henkilöstön ja johtajien turvallisuuteen liittyvä osaaminen sekä yhteistyö eri toimijoiden välillä,



▲ Artikkelin kirjoittaja Teemu Santonen haastatteli 16 johtavaa kansainvälistä turvallisuustutkijaa henkilökohtaisesti. Santonen valitsi haastateltavat tutkijat *Security Journal* -aikakauslehdessä vuosina 1999–2012 julkaistujen tieteellisten artikkelien perusteella. Lehti keskittyy yksityiseen turvallisuusalaan ja turvallisuusjohtamiseen.

8. rikolliset ja heidän osaamisensa,
9. turvallisuusalaan liittyvät mielikuvat ja imago,
10. toimialan keskittyminen suurille monikansallisille yrityksille,
11. yritysten vastuukysymykset.

## Seitsemän villiä korttia tai heikkoa signaalia

Lisäksi tutkijat nostivat esille seitsemän "villiä korttia" tai heikkoa signaalia:

1. laajamittaiset cyber- eli verkkohyökkäykset tai teknologia, joka mahdollistaa verkkohyökkäysten toteuttamisen helposti kaikkien verkon käyttäjien toimesta,
2. merkittävä terrori tai muu vastaava uhka, teko tai tapahtuma, joka kattaa joko suuria maantieteellisiä alueita tai joka muutoin on laajuudeltaan suuri yksittäinen isku,
3. valtion tai talouden täydellinen romahtaminen tai muu merkittävä kriisi, joka lamaannuttaa vakaan yhteiskuntajärjestyksen,
4. erilaiset protestit liittyen esimerkiksi ympäristö- ja talousasioihin,

5. tyytymättömyyden kasvu nuorten aikuisten miesten keskuudessa,
6. huomattavat muutokset sääntelyssä tai lainsäädännössä,
7. järjestäytyneen rikollisuuden merkittävä kasvu ja sen mahdollinen siirtyminen uusille aloille.

## ESR-rahoitteinen hanke

ForeMassi 2025 -hanke rahoitettiin Manner-Suomen valtakunnallisen ESR-ohjelman työmarkkinoiden toimintaa edistävien osaamis-, innovaatio- ja palvelujärjestelmien kehittäminen -toimintalinjasta. Sen rahoittava viranomais on Opetushallitus. ■

*Lisätiedot: Santonen, Teemu (2014), Yksityiseen turvallisuusalaan vaikuttavat muutostekijät. Kansainvälisten tutkijoiden näkemyksiä yksityisen turvallisuusalan tulevaisuudesta. Tutu e-julkaisuja 2/2014. Tulevaisuuden tutkimuskeskus, Turun yliopisto. 39 s. ISBN 978-952-249-271-5.*

[www.utu.fi/fi/yksikot/lfrcl/julkaisut/e-tutu/Documents/eTutu\\_2-2014.pdf](http://www.utu.fi/fi/yksikot/lfrcl/julkaisut/e-tutu/Documents/eTutu_2-2014.pdf)

teemu.santonen@laurea.fi ■