

Liite 1

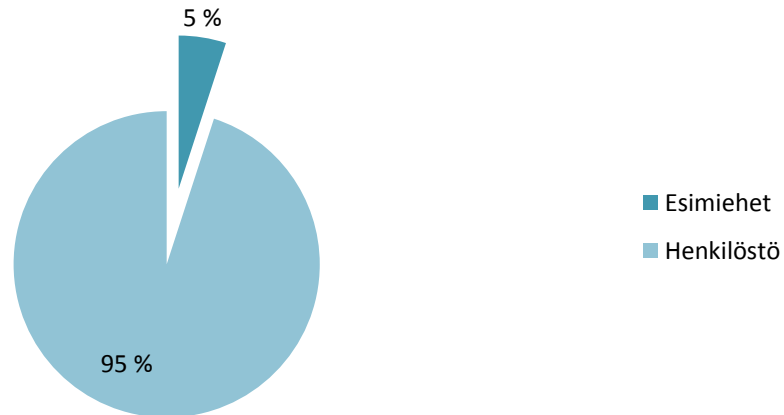
Tietopaketti OK Hämeenmaan esimiesten täsmäkoulutuksista

Henkilöstöjakauma 31.12.2013

Päälliköitä yhteensä:	145
Henkilöstö yht. (31.12.13)	3048
Päälliköitä	5 %

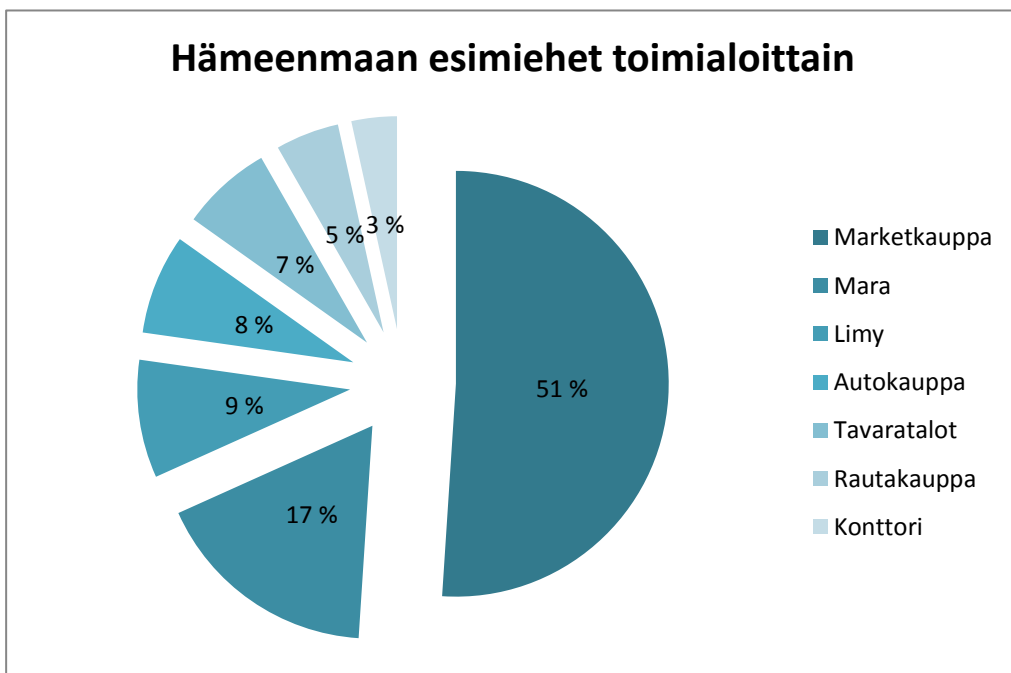
Esimiehet	Henkilöstö
5 %	95 %

**Osuuskauppa Hämeenmaan henkilöstöjakauma
31.12.2013**



Hämeenmaan esimiehet toimialoittain

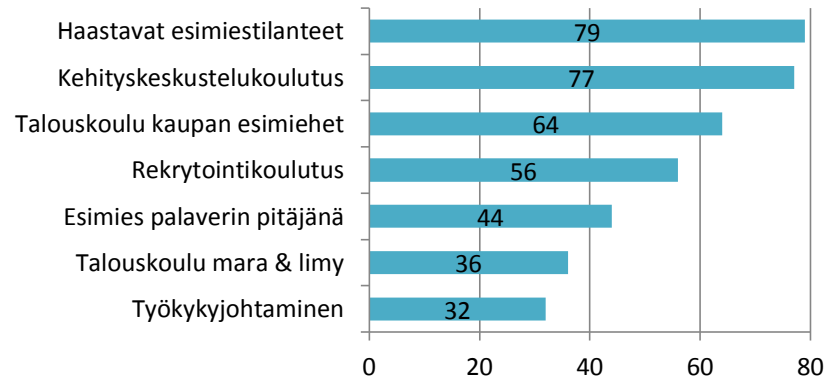
Marketkaupan esimiehet yhteensä	74
Rautakaupan esimiehet yhteensä	7
Tavaratalojen esimiehet yhteensä	10
Autokauppojen esimiehet yhteensä	11
Maran esimiehet yhteensä	25
Limyn esimiehet yhteensä	13
Konttorin esimiehet yhteensä	5
Kaikki yhteensä	145



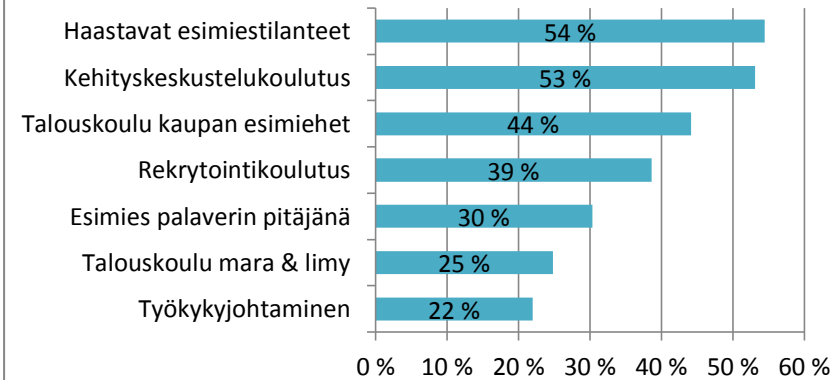
Täsmäkoulutusten osallistujamäärät

Koulutusten osallistujamäärät (kevät 2012 - kevät 2013)		
Rekrytointikoulutus	56	39 %
Kehityskeskustelukoulutus	77	53 %
Haastavat esimiestilanteet	79	54 %
Esimies palaverin pitäjänä	44	30 %
Työkykyjohtamisen koulutus	32	22 %
Taluskoulu mara & limy	36	25 %
Taluskoulu kaupan esimiehet	63	44 %
Yhteensä	387	

Koulutuksien osallistujamäärät (kpl) kevät 2012 - kevät 2013



Koulutuksien osallistujamäärät (%) kevät 2012 - kevät 2013

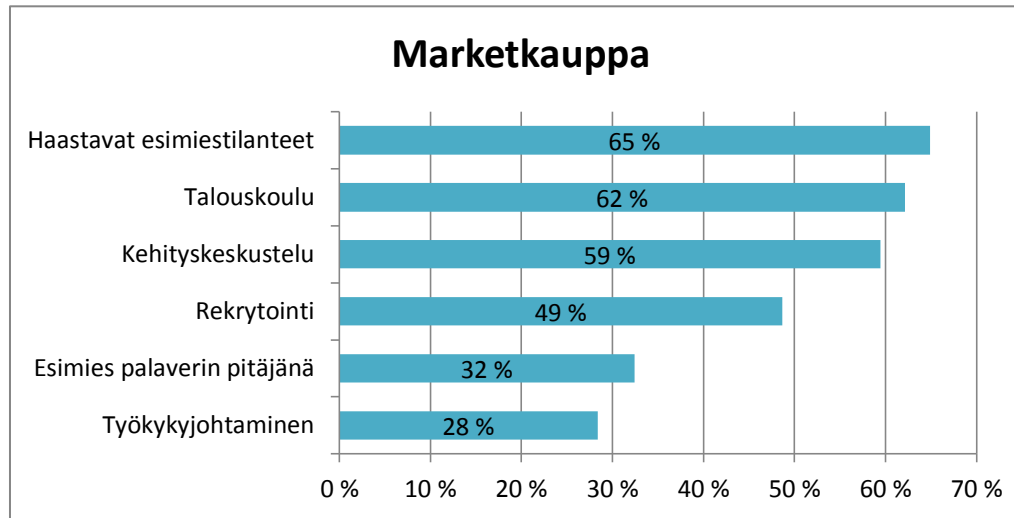


Koulutuksen käyneet esimiehet toimialoittain ja koulutuksittain

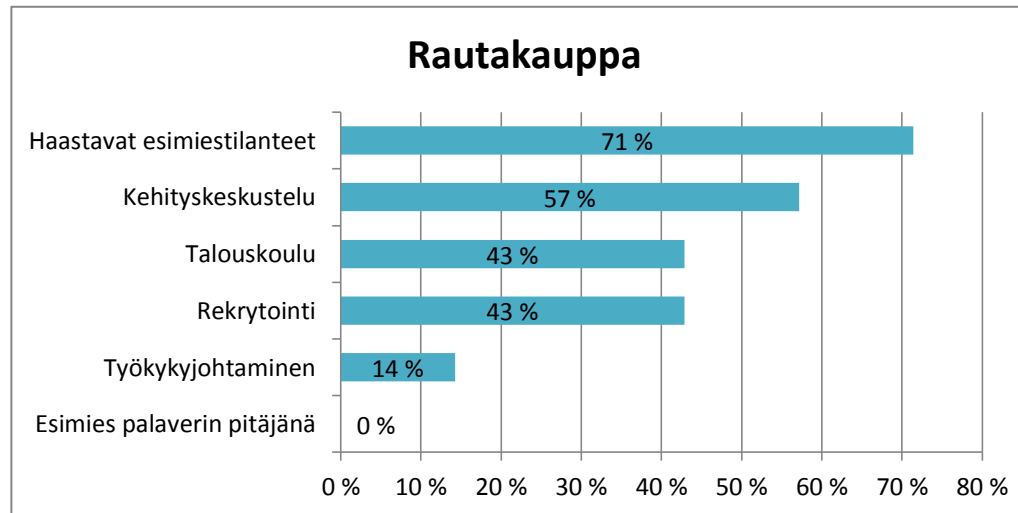
Toimiala / Koulutus	Rekrytointi	Kehityskeskustelu	Haastavat esimiestilanteet	Esimies palaverin pitäjänä	Talouskoulu	Työkykyjohtaminen	Yhteensä
Marketkauppa	36	44	48	24	46	21	219
Rautakauppa	3	4	5	0	3	1	16
Tavaratalo	0	5	2	1	10	3	21
Autokauppa	2	3	3	2	2	4	16
Mara	12	15	12	10	26	3	78
Limy	3	4	7	6	10	0	30
Konttori	0	2	2	1	2	0	7
Yhteensä	56	77	79	44	99	32	387

Marketkaupan esimiehet yhteensä	74
Rautakaupan esimiehet yhteensä	7
Tavaratalojen esimiehet yhteensä	10
Autokauppojen esimiehet yhteensä	11
Maran esimiehet yhteensä	25
Limyn esimiehet yhteensä	13
Konttorin esimiehet yhteensä	5
Kaikki esimiehet yhteensä	145

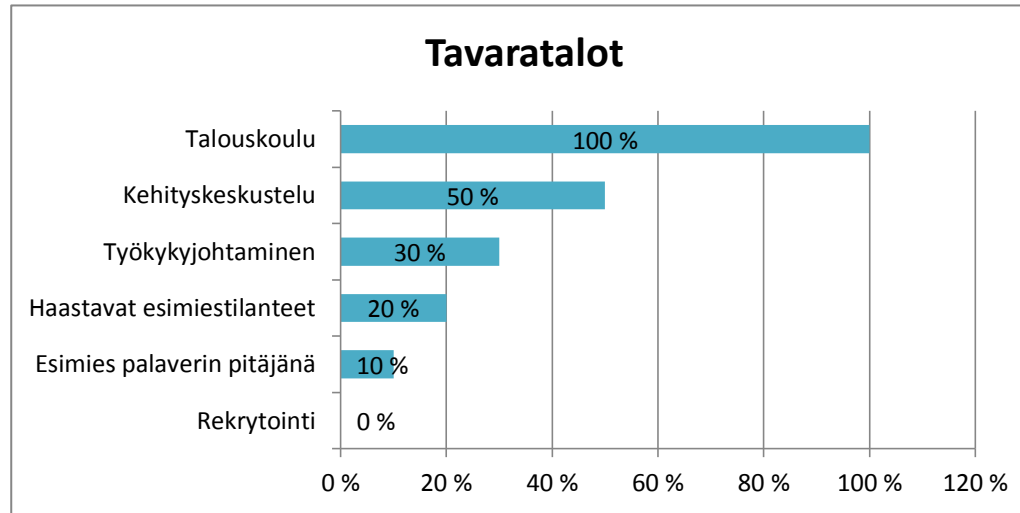
Hämeenmaan marketkaupan koulutuksiin osallistuneiden esimiesten prosentuaalinen jakauma koulutuksittain



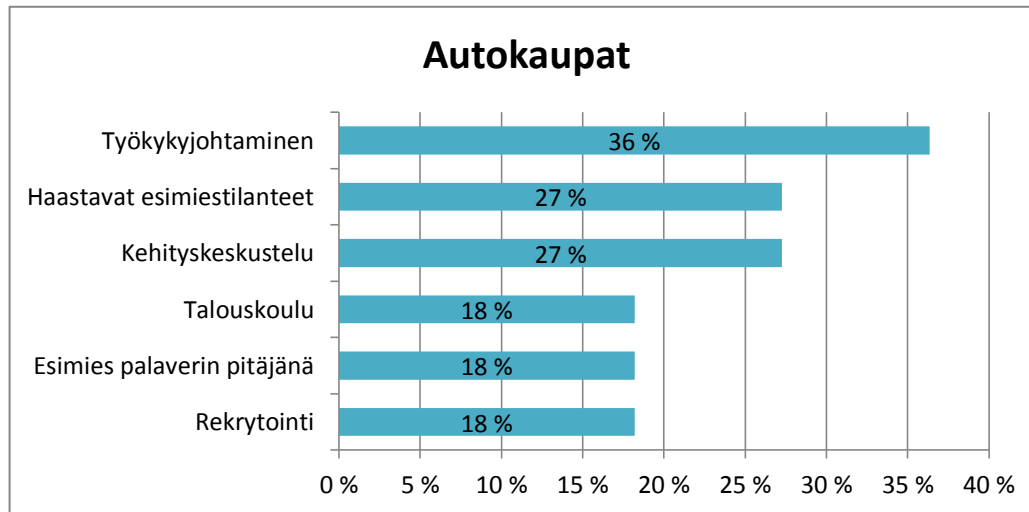
Hämeenmaan rautakaupan koulutuksiin osallistuneiden esimiesten prosentuaalinen jakauma koulutuksittain



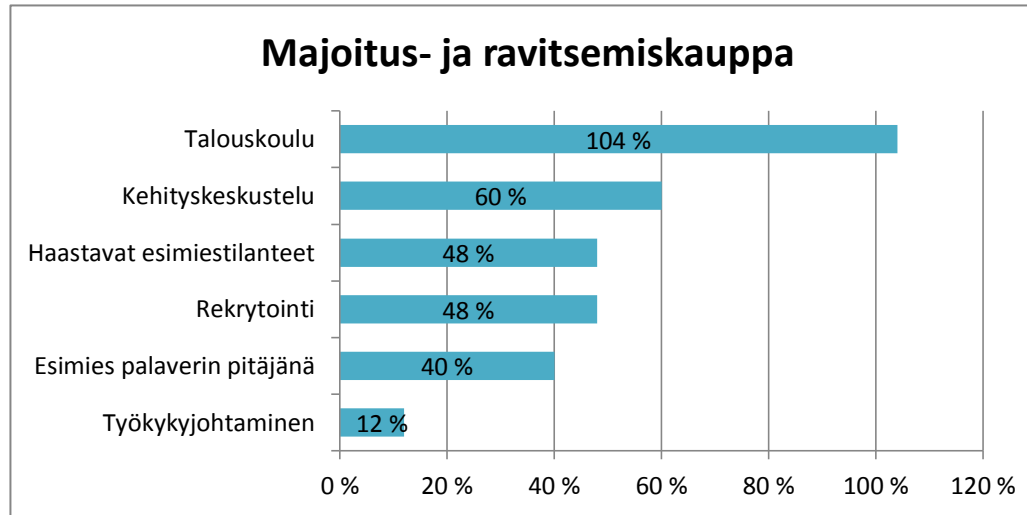
Hämeenmaan tavaratalokaupan koulutuksiin osallistuneiden esimiesten prosentuaalinen jakauma koulutuksittain



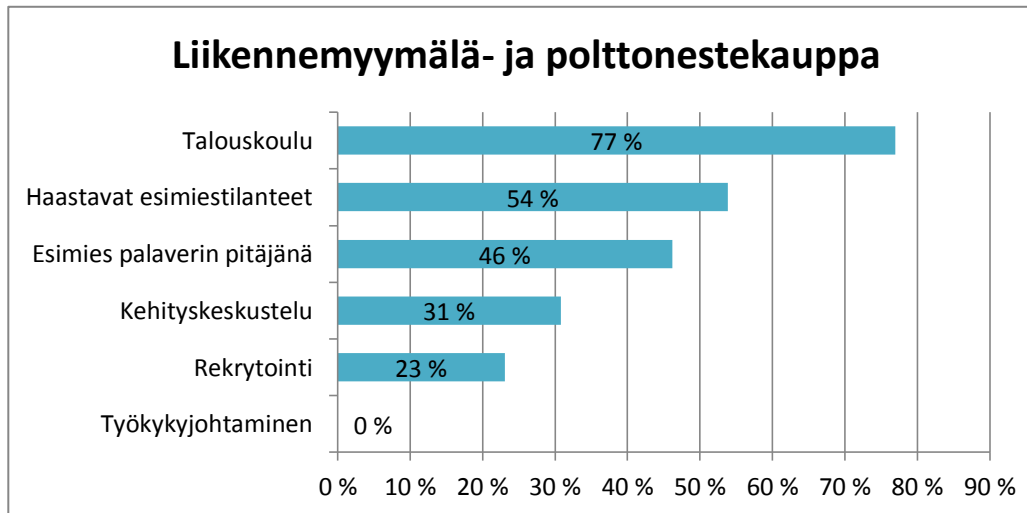
Hämeenmaan autokaupan koulutuksiin osallistuneiden esimiesten prosentuaalinen jakauma koulutuksittain



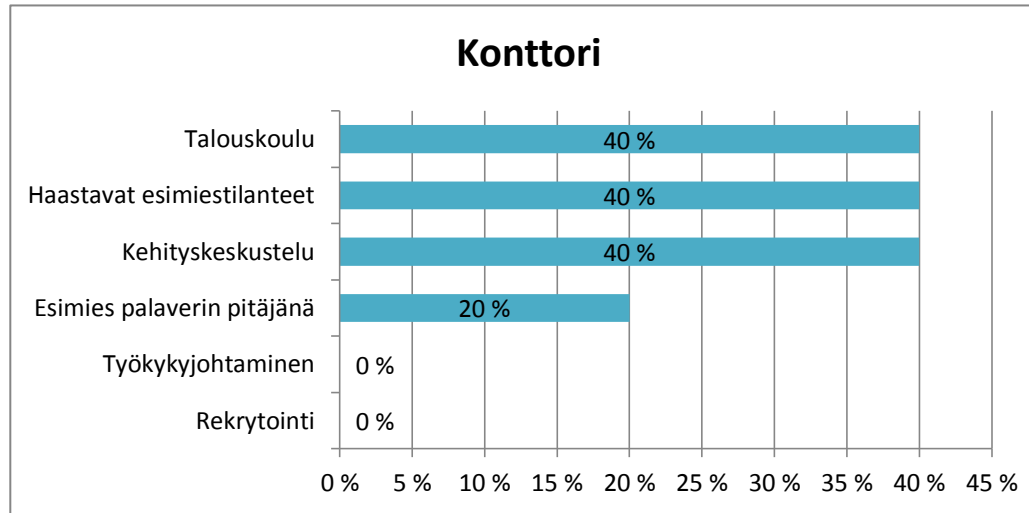
Hämeenmaan maran koulutuksiin osallistuneiden esimiesten prosentuaalinen jakauma koulutuksittain



Hämeenmaan limyn koulutuksiin osallistuneiden esimiesten prosentuaalinen jakauma koulutuksittain

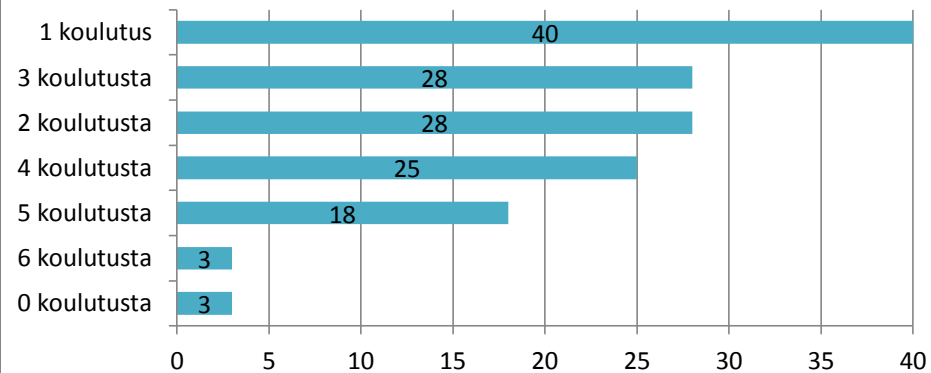


Hämeenmaan konttorin koulutuksiin osallistuneiden esimiesten prosentuaalinen jakauma koulutuksittain

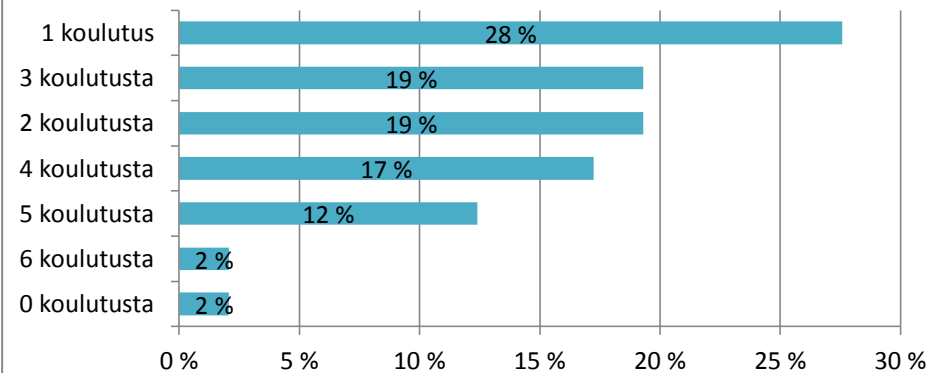


Hämeenmaan esimiesten jaottelu koulutuksien suoritusmäärän perusteella (kevät 2012 - kevät 2013)

Esimiesten jaottelu koulutuksien suoritusmäärän perusteella (kpl)



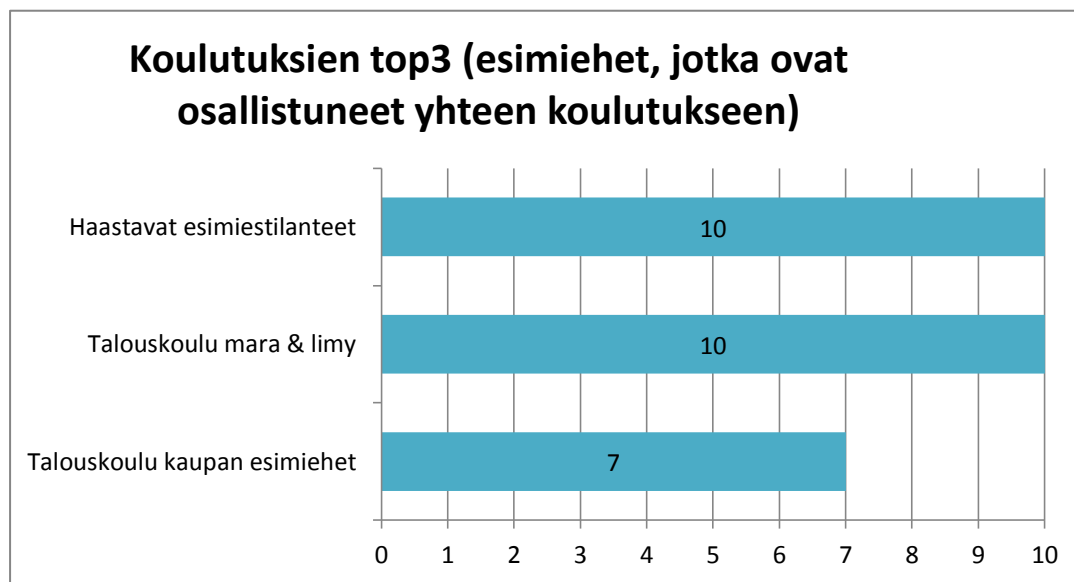
Esimiesten jaottelu koulutuksien suoritusmäärän perusteella (%)



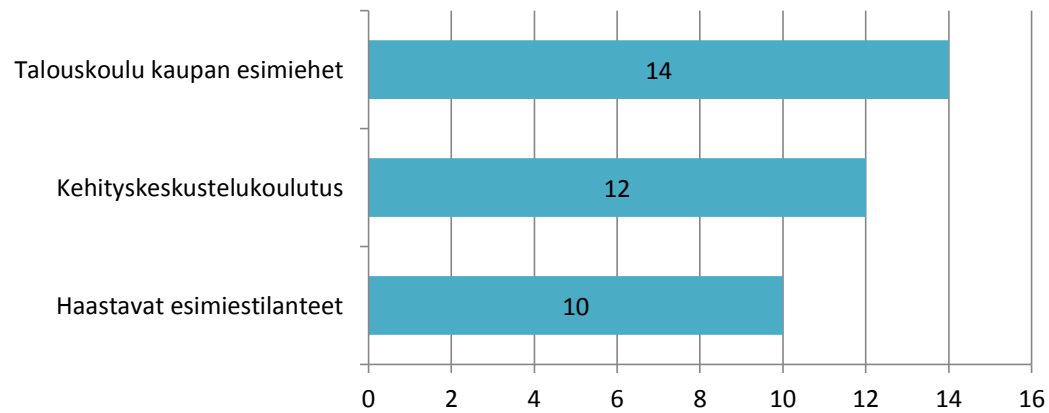
Kevään 2012 - kevään 2013 välisenä aikana järjestettyjen koulutuksien top 3 -listat

1 koulutuksen käyneet		2 koulutusta käyneet		3 koulutusta käyneet	
Talouskoulu kaupan esimiehet	7	Haastavat esimiestilanteet	10	Rekrytointikoulutus	14
Talouskoulu mara & limy	10	Kehityskeskustelukoulutus	12	Haastavat esimiestilanteet	17
Haastavat esimiestilanteet	10	Talouskoulu kaupan esimiehet	14	Kehityskeskustelukoulutus	19
Yhteensä	27	Yhteensä	36	Yhteensä	50

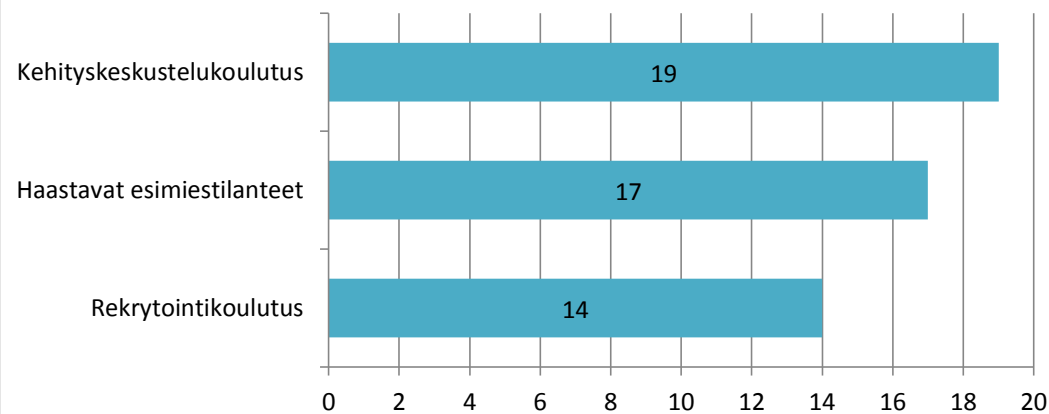
4 koulutusta käyneet		5 koulutusta käyneet	
Talouskoulu kaupan esimiehet	17	Esimies palaverin pitäjänä	16
Kehityskeskustelukoulutus	19	Haastavat esimiestilanteet	17
Haastavat esimiestilanteet	22	Kehityskeskustelukoulutus	18
Yhteensä	58	Yhteensä	51



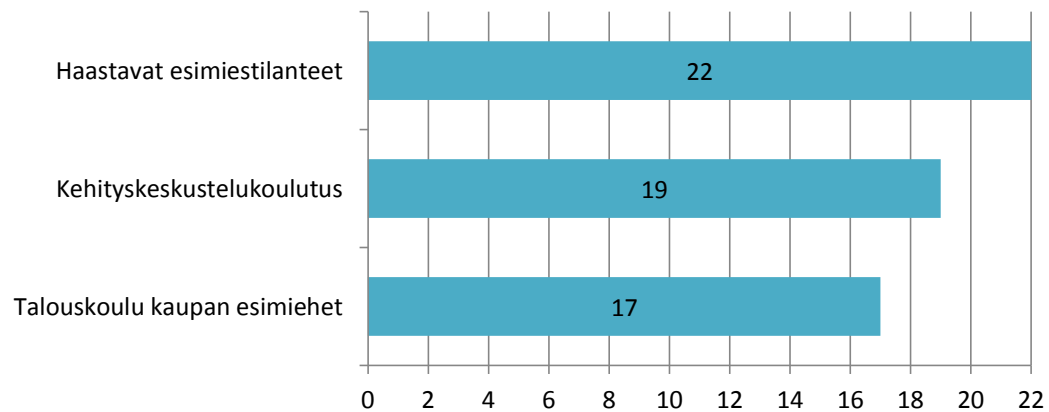
Koulutuksien top 3 (esimiehet, jotka osallistuneet kahteen koulutukseen)



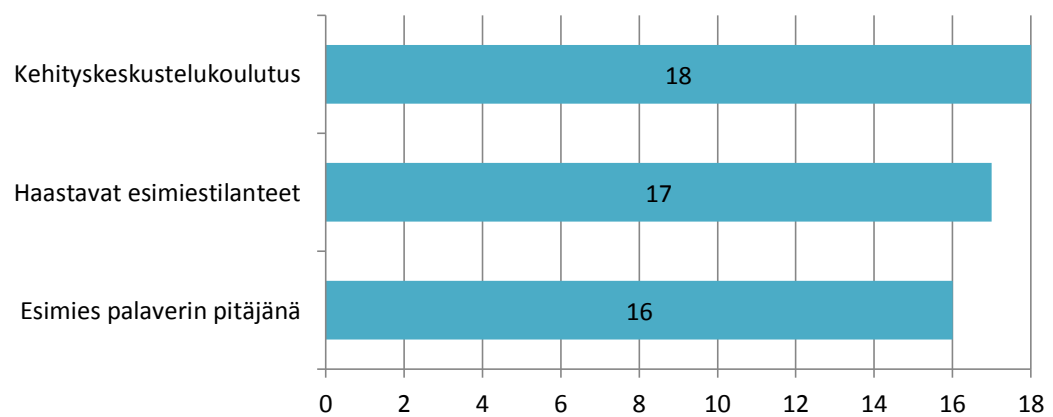
Koulutuksien top3 (esimiehet, jotka ovat osallistuneet kolmeen koulutukseen)



Koulutuksien top3 (esimiehet, jotka ovat osallistuneet neljään koulutukseen)



Koulutuksien top3 (esimiehet, jotka ovat osallistuneet viiteen koulutukseen)



Täsmäkoulutusten palautekyselyiden vastausprosentit

	Kehityskeskustelu	Rekrytointi	Haastavat esimiestilanteet	Taloukoulut
Osallistujat	67	58	68	75
Vastaajat	39	45	30	46
Vastaus-%	58 %	78 %	44 %	61 %

