



Omistajapoliittinen ohjelma 2013 - 2016

Oulun kaupunginhallitus xx.xx.2013 §

Oulun kaupunki – konsernipalvelut – omistajaohjaus
Omistajapoliittinen ohjelma 2013-2016



Sisällysluettelo

1.	JOHDANTO	2
2.	OULUN KAUPUNGIN OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET JA YLEISET PERIAATTEET	2
3.	OMISTAJAPOLIITTISEN OHJELMAN ORGANISOINTI	3
4.	TOIMENPITEET OULUN KAUPUNGIN OMAISUUSERISSÄ	4
4.1	Omistajapolitiikka sijoitustoiminnan välineenä	4
4.1.1	Sijoitustoiminnan ja varainhankinnan periaatteet	4
4.1.2	Konsernipankin kehittäminen	4
4.1.3	Sijoitusomaisuuden läpikäynti (omistus alle 20 %)	5
4.2	Oulun kaupungin maaomaisuus	5
4.3	Oulun kaupungin rakennusomaisuus	6
4.4	Oulun kaupungin kiinteät rakenteet ja laitteet	6
5.	TOIMENPITEET OULUN KAUPUNGIN LIIKELAITOKSISSA	7
5.1	Sisäisten liikelaitosten palvelujen, sopimusohjauksen ja liiketoimintamallin vastaavuus kaupungin tarpeisiin	7
5.2	Oman tuotannon osuudet sisäisten liikelaitosten osalta	8
5.2.1	Oulun Tekninen liikelaitos	8
5.2.2	Oulun Serviisi	10
5.2.3	Oulun Tietotekniikka	12
5.3	Yhtiöittämiset ja kehittämissuunnitelmat	12
5.3.1	Oulun Energia liikelaitoksen yhtiöittäminen	12
5.3.2	Oulun Sataman yhtiöittäminen	13
5.3.3	Nallikari liikelaitoksen yhtiöittäminen	13
5.3.4	Teknisen liikelaitoksen kehittämissuunnitelma	13
5.3.5	Oulun Serviisin kehittämissuunnitelma	13
5.3.6	Oulun Tietotekniikan kehittämissuunnitelma	14
5.3.7	Oulunsalon kulttuuri-instituutti liikelaitoksen toimintojen siirto peruskuntaan	14
6.	TOIMENPITEET OULUN KAUPUNGIN TYTÄR – JA OSAKKUUSYHTIÖISSÄ	15
6.1	Asuntoliiketoiminta / Sivakka-yhtymälle siirrettävä omaisuus	15
6.2	Kiinteistöliiketoiminta	16
6.2.1	Holding-yhtiöselvitys (tytäryhtiöt)	16
6.2.2	Omistuksista luopuminen	16
6.3	Muu liiketoiminta	17
6.3.1	Aikuiskoulutustoimintojen järjestämisen keskittäminen Oulu-konsernissa	17
6.3.2	Pysäköintiomistusten keskittäminen Oulu-konsernissa	17
6.3.3	Oulun Seudun Kuntoutussairaala Oy:n purkaminen	17
6.3.4	Omistuksista luopumiset	17
7.	TOIMENPITEET KUNTAYHTYMISSÄ	18
7.1	Oulun seudun koulutuskuntayhtymä	18
7.2	Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri	18
	LIITTEET	
	Liite 1. Vastuut omistajaohjauksen osalta	19
	Liite 2. Toimenpiteiden aikataulukaus	21

Lisätietoja omistajapoliittisesta ohjelmasta antavat:

Apulaiskaupunginjohtaja Matti Matinheikki p. 044-7031112, talousjohtaja Jukka Weisell p. 0400-383490, kehittämisspäällikkö Marja Kariniemi p. 050-5974109, suunnittelija Minna Jouhten p. 044-7031278

1. JOHDANTO

Kaupunginvaltuusto päätti 17.6.2013 Oulun kaupungin omistajapoliittisista linjauksista. Kaupunginvaltuusto päättää omistajapoliittisista linjauksista kerran valtuustokaudessa. Kaupunginvaltuuston hyväksytyä omistajapoliittiset linjaukset, kaupunginhallitus hyväksyy linjausten pohjalta omistajapoliittisen ohjelman. Ohjelman tavoitteena on varmistaa kaupunginvaltuuston hyväksymien omistajapoliittisten linjausten toimeenpano.

Ohjelma perustuu Oulun kaupungin omistajapoliittisissa linjauksissa asetettuihin kehittämistavoitteisiin. Se sisältää omistusten kehittämiseen liittyvät keskeiset tehtävät ja toimenpiteet vuosiksi 2013 - 2016. Ohjelmassa kuvataan lisäksi ohjelman organisointi ja ohjausvastuut omistajaohjauksesta vastaavien johtajien osalta.

Omistajapoliittinen ohjelma on yksi kaupunkistrategian viidestä toimeenpano-ohjelmasta.

2. OULUN KAUPUNGIN OMISTAJAPOLIITTISET LINJAUKSET JA YLEISET PERIAATTEET

Oulun kaupungin omaisuus on merkittävä osa yhteistä varallisuutta. Sitä on hoidettava tavalla, joka on kontrolloitavissa, läpinäkyvä ja joka nauttii julkista luottamusta. Kaupungin toimintaan ja toimintaperiaatteisiin tulee voida luottaa eri yhteyksissä, jotta kaupungin mukanaolo ja image merkittävänä toimijana säilyvät.

Oulun kaupungin omistajapoliittisten linjausten lähtökohtana ovat kaupunkistrategia ja siihen perustuvat kehittämistavoitteet. Kaupunkistrategian strategiset linjaukset on määritelty viidelle alueelle:

- 1) Elinvoima, elinkeinoelämän uudistuminen ja kilpailukyky
- 2) Kuntalaisten hyvinvointi
- 3) Ympäristön kestävyys ja yhdyskuntarakenteen eheys
- 4) Kaupunkitalouden kestävyys ja tasapaino
- 5) Henkilöstö, osaaminen ja johtaminen

Kaupunkistrategiassa on asetettu kaupunkitalouden kestävyden ja tasapainon osalta seuraavat tavoitteet:

- 1) Kaupunki asettaa omistuksilleen selkeät sekä mitattavat tavoitteet ja valvoo niiden toteutumista.
- 2) Kaupunki toimii osaavana ostajana ja terveiden markkinoiden kehittäjänä.

Omistaminen ei ole kaupungin perustehtävä, vaan väline palvelujen järjestämiseksi tai tuottamiseksi. Omistaminen ei voi myöskään olla staattista, vaan sen tarkoituksenmukaisuutta ja organisoitintapoja on arvioitava säännöllisesti toimintaympäristön muuttuessa. Omistaminen sitoo huomattavan määrän pääomaa, joten pääoman tehokkaan käytön ja kohdentamisen tulee olla yhtä tärkeitä kuin käyttötalouden hallinta.

Omistamisen perusteena tulee olla omaisuuden käyttö ja hyödyntäminen kaupungin palvelutuotannossa. Muu omistus voi olla perusteltua tavoitteiden toteuttamisessa sellaisilla toimialoilla, joilla ei ole markkinatoimijoita tai joille ei ole mahdollista luoda lyhyellä aikavälillä toimivia markkinoita.

Oman palvelutuotannon laatua ja hintaa kehitetään niin, että ne ovat kilpailukykyisiä. Oma palvelutuotantoa kehitetään palvelujen järjestämishjelman ja palveluverkkoselvityksen mukaisesti. Oulun kaupungin liikelaitosten tehtävänä on turvata palveluiden saatavuus mahdollisimman laadukkaasti, tehokkaasti ja taloudellisesti. Omistajapoliittisessa ohjelmassa määritetään tavoitteellinen oman tuotannon osuus liikelaitoksille ja toimintaa kehitetään tavoitteen mukaisesti.

Tytäryhteisöiltä edellytetään, että toimintaa tehostetaan parantamalla tuottavuutta, kilpailukykyä, asiakastytyväisyyttä ja omaisuuden arvon säilyttämistä. Tytäryhteisöjen kehittämisen osalta lisätään etenkin saman toimialan tytäryhteisöjen toiminnallista ja hallinnollista yhteistyötä yhteistyöhyötyjen saavuttamiseksi.

Oulun kaupunki pyrkii omaisuuden hoidossa mahdollisimman hyvään taloudelliseen ja yhteiskunnalliseen kokonaisvaikuttavuuteen.

3. OMISTAJAPOLIITTISEN OHJELMAN ORGANISOINTI

Omistajapolitiikan ohjaus ja valvonta kuuluvat luottamushenkilöorganisaatiossa kaupunginvaltuustolle, toimeenpano kaupunginhallitukselle sekä toiminnan tarkoituksenmukaisuuden ja linjausten toteutumisen valvonta tarkastuslautakunnalle. Viranhaltijaorganisaatiossa omistajaohjaus kuuluu kaupunginjohtajan, apulaiskaupunginjohtajien, konsernipalveluiden hallintojohtajan tai muun erikseen määritellyn viranhaltijan tehtäviin kaupunginjohtajan johdolla.

Omistajapoliittisen ohjelman valmisteluvastuu on konsernipalveluiden talous ja omistajaohjauksen palvelualueella. Ohjelman hyväksyy Oulun kaupunginhallitus kaupunginjohtajan esittelystä. Omistajaohjauksesta vastaavat johtajat huolehtivat oman pääprosessinsa ja liiketoimintalueiden osalta omistajapolitiikan toteuttamisesta ja valvonnasta omistajapoliittisen ohjelman linjausten mukaisesti. Liitteessä 1 on määritelty omistajaohjauksen vastuut johtajittain.

Ohjelma sisältää keskeiset toimenpiteet vuosille 2013 – 2016. Toimenpiteiden osalta on määritelty tavoitteet, keskeiset näkökulmat, aikataulu sekä valmisteluvastuut. Omistajapoliittisissa linjauksissa asetettujen tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan kaupungin talouden ja toiminnan seuranta-prosessien yhteydessä.

Konsernipalveluiden talous ja omistajaohjauksen palvelualue raportoi omistajapoliittisen ohjelman toteutumisesta kaupunginhallitukselle talouden ja toiminnan seuranta-prosessien aikataulun puitteissa. Kehittämisjaostolle raportoidaan ohjelman toteutumisesta 2 kertaa vuodessa sekä tarvittaessa erikseen toimenpiteen niin edellyttäessä.

4. TOIMENPITEET OULUN KAUPUNGIN OMAISUUSERISSÄ

4.1 Omistajapolitiikka sijoitustoiminnan välineenä

Kaupungin sijoitustoiminta jakaantuu toimialasijoittamiseen ja kassavarojen sijoittamiseen. Sijoitustoiminnan perusteista päättää kaupunginvaltuusto.

Toimialasijoittaminen on kaupungin elinkeinopoliittisten tavoitteiden tukemista. Toimialasijoittaminen toteutetaan pääasiassa kehittämisrahaston varoista. Kehittämisrahaston ulkopuoliset toimialasijoitukset arvioidaan tapauskohtaisesti ja niistä päättää kaupunginvaltuusto. Kehittämisrahaston säännöt päivitetään vuoden 2013 aikana.

Kehittämisrahaston kassavarat sijoitetaan osana kaupungin kassavarasijoittamista. Kehittämisrahaston kassavarojen sijoittamisessa noudatetaan kaupunginvaltuuston hyväksymiä sijoitustoiminnan periaatteita.

Oulun kaupungin omistajapolitiittiset linjaukset, KV 17.6.2013

4.1.1 Sijoitustoiminnan ja varainhankinnan periaatteet

Tavoite:	Sijoitustoiminnan periaatteet päivitetään ajanmukaisiksi.
Keskeiset näkökulmat:	Rahoitustoiminnan ja sijoitustoiminnan sekä varainhankinnan päämäärät ja tavoitteet, rahoitus- ja sijoitustoiminnassa käytettävät instrumentit, riskienhallinnassa käytettävät instrumentit
Osallistajat:	Konsernipalveluiden rahoitusryhmä
Valmistelun aikataulu:	31.12.2013 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Kj. Pennanen

4.1.2 Konsernipankin kehittäminen

Tavoite:	Selvitetään Oulun kaupungin mahdollisuudet lainojen myöntämiseen omille tytäryhtiöille.
Keskeiset näkökulmat:	Omistaja, korkorajoitukset, sääntely
Osallistajat:	Konsernipalveluiden omistajaohjaus- ja rahoitusryhmät
Aikataulu:	Selvitys valmis 31.12.2014
Valmistelun ohjaus:	Talousjohtaja Weisell

4.1.3 Sijoitusomaisuuden läpikäynti (omistus alle 20 %)

Tavoite:	Käydään läpi osakeomistukset, joiden omistusosuus on alle 20 %.
Keskeiset näkökulmat:	Omistuksen tarkoitus, omistuksen tuotto, tarpeettomista omistuksista luopuminen
Osallistujat:	Konsernipalveluiden omistajaohjaus- ja rahoitusryhmät
Valmistelun aikataulu:	Selvitys valmis 31.12.2014
Valmistelun ohjaus:	Talusohtaja Weisell

4.2 Oulun kaupungin maaomaisuus

Oulun kaupungin asemakaavoitetun maaomaisuuden ensisijainen luovutusmuoto on vuokraaminen.

Oulun kaupunki luovuttaa omakotitontteja sekä myymällä että vuokraamalla. Kaupungin hallituksen päättämällä alueilla vuokralaisen on mahdollista lunastaa vuokratontti omaksi.

Maa- ja metsätalousmaan myynnissä keskitytään kaupunkirakenteen ulkopuolella sijaitsevien erillisten metsäpalstojen myyntiin. Kaupungin omistamia metsäalueita käytetään vaihtomaisuutena raakamaan hankinnassa.

Oulun kaupungin omistajapoliittiset linjaukset, KV 17.6.2013

Tavoite:	Laaditaan uusi maapoliittinen ohjelma (MAPO 2014), jossa maaomaisuuteen liittyvät omistajapoliittiset linjaukset täsmentyvät maanhankinnan, tontinluovutuksen ja maankäyttösopimusten osalta.
Keskeiset näkökulmat:	Maanhankinta, tontinluovutus ja maankäyttösopimukset
Osallistujat:	Työryhmä
Aikataulu:	Työryhmän esitys valmis 31.1.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Kj. Pennanen

4.3 Oulun kaupungin rakennusomaisuus

Kaupungin omaisuuden hoidon lähtökohtana on omaisuuden kunnon ja käyttökelpoisuuden säilyttäminen ja se, että tuotantovälineet vastaavat kulloinkin ajan tarpeita.

Omaisuuden arvon säilyttäminen edellyttää myös linjausta investointien rahoituksen järjestämisestä. Linjaukset voivat koskea esimerkiksi yksiköiden vastuuta rahoituksessa, tuotteiden hinnoitteluperiaatteita tai sisäisten vuokrien käyttöä ja tasoa.

Oulun kaupungin omistajapoliittiset linjaukset, KV 17.6.2013

Liikelaitos Oulun tilakeskuksen rakennusomaisuus on jaettu omistajapoliittisten linjausten mukaisiin A, B, ja C luokkiin Oulun palvelumallin 2020 laatimisen yhteydessä vuonna 2012.

Rakennuskantaa kehitetään luokituksen pohjalta Oulun tilakeskuksen, yhdyskunta – ja ympäristöpalvelujen ja omistajaohjauksen yhteistyönä. Kehittäminen on jatkuva prosessi.

Korjausvelkaan kiinnitetään erityistä huomiota. Sen saamiseksi hallintaan, liikelaitos Oulun Tilakeskus laatii konsernipalveluiden omistajaohjausryhmän kanssa kiinteistöjen kehittämissohjelman vuonna 2014.

4.4 Oulun kaupungin kiinteät rakenteet ja laitteet

Tavoite:	Selvitetään kuntotutkimuksilla korjausvelan määrä ja tehdään pitkän aikavälin suunnitelma vuosittaisista korjausvastuista.
Keskeiset näkökulmat:	Korjausvelan tekninen ja taloudellinen laskenta, riskienhallinta priorisoimalla aikataulu sen mukaisesti.
Osallistujat:	YY-palvelut, konsernipalveluiden talousryhmä
Aikataulu:	31.12.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Akj. Matinheikki

5. TOIMENPITEET OULUN KAUPUNGIN LIKELAITOKSISSA

Omistajapoliittisten linjausten lähtökohtana ovat kaupungin kehittämistavoitteet ja näkemys tulevien vuosien palvelutarpeesta. Kaupungilla tulee olla käytettävissään oman palvelutuotannon edellyttämä omaisuus ja tuotantovälineet, jotka se voi hankkia käyttöönsä omistamalla tarvittavan käyttöomaisuuden, hallitsemalla sitä yhdessä muiden toimijoiden kanssa tai vuokraamalla sen.

Valtaosa kaupungin omaisuudesta toimii palvelutuotannon tuotantovälineenä. Oman toiminnan palveluiden hinnoittelussa otetaan huomioon pääoman hinta ja siitä aiheutuvat kustannukset. Tällaisen omaisuuden käytön tehokkuutta on arvioitava edullisuusvertailujen ja erilaisten toimintamallien vaihtoehtokustannusten avulla.

Omaisuuden käytölle asetettavat muut kuin taloudelliset tavoitteet voivat liittyä esimerkiksi palvelujen saatavuuteen ja laatuun.

Omistajapoliittisessa ohjelmassa määritetään tavoitteellinen oman tuotannon osuus ja toimintaa kehitetään tavoitteen mukaisesti.

Oulun kaupungin omistajapoliittiset linjaukset, KV 17.6.2013

5.1 Sisäisten liikelaitosten palvelujen, sopimusohjauksen ja liiketoimintamallin vastaavuus kaupungin tarpeisiin

Tavoite:	1)Selvitetään asiakastyytyväisyyskyselyn avulla liiketoimintamallin vastaavuus kysyntään ja tarpeisiin nähden, sopimusohjauksen toimivuus ja palveluiden laatu sisäisissä tukipalveluissa. Selvityksen piiriin kuuluvat Oulun Tekninen liikelaitos, Oulun Serviisi, Oulun Työterveys ja Oulun Tietotekniikka. 2)Oman palvelutuotannon laadun, hinnan ja prosessien kehittäminen asiakastarpeita vastaavaksi.
Keskeiset näkökulmat:	Liiketoimintamalli (toiminnan läpinäkyvyys, vastuulliset toimintatavat, alihankintaketjujen läpinäkyvyys, yritysvastuukysymykset,) sopimusohjauksen toimivuus, palvelun laatu.
Aikataulu:	Kyselyt tehdään v. 2015 - 2016

5.2 Oman tuotannon osuudet sisäisten liikelaitosten osalta

Tavoite:	1)Määritetään tavoitteelliset oman tuotannon osuudet Oulun Teknisen liikelaitoksen, Oulun Serviisin ja Oulun Tietotekniikan osalta. 2)Oma palvelutuotanto keskittyy sovittuihin puitteisiin ja määrittely selkeyttää oman toiminnan kehittämisen tavoitteita ja mahdollisuuksia 3)Palvelutuotannon riskiä hajautetaan, kun oman tuotannon rinnalle otetaan ulkopuolisia palveluntuottajia 4)Kaupunki hyödyntää markkinoita ja mahdollistaa markkinoiden kehittymisen ja uusien markkinoiden syntymisen 5)Monituottajamalli vahvistuu
Keskeiset näkökulmat:	Palvelujen järjestäminen, tuotannon nykytila, henkilöstö, markkinoiden kypsyysaste, muutosaikataulu

5.2.1 Oulun Tekninen liikelaitos

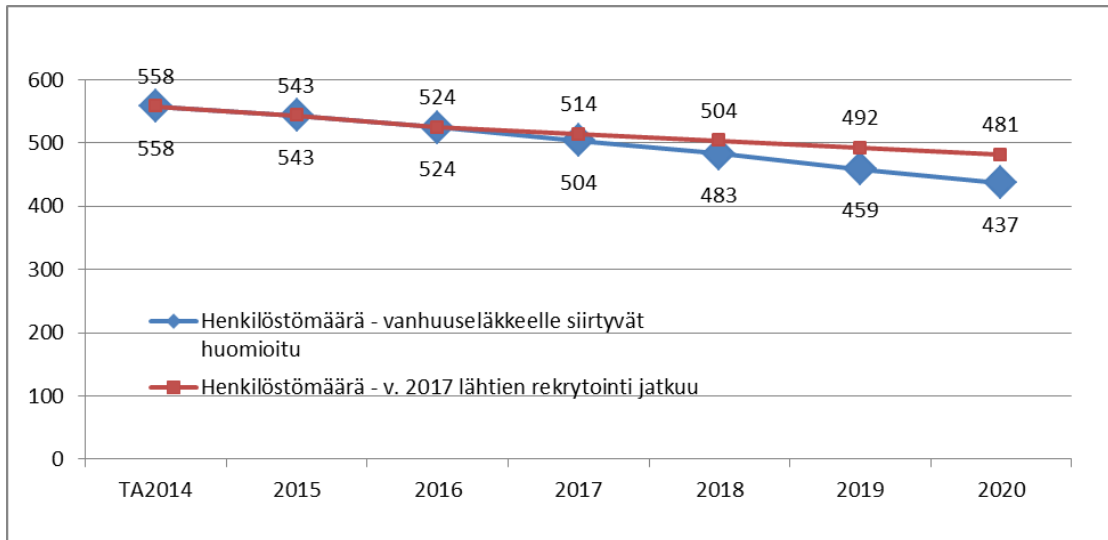
Kehittämisvisio:	Toiminnan laajuudessa hyödynnetään henkilöstön eläköityminen ja muu vaihtuvuus. Toiminta jaetaan siten, että arvioidaan mikä osuus säilyy omana tuotantona ja mikä osuus tuotetaan markkinoilla (Kv 17.6.2013).
------------------	---

Tuotanto organisoidaan v. 2020 mennessä seuraavasti:

- 1) Infrapalvelut keskittyvät katujen rakentamiseen sekä vaativiin perusparannushankkeisiin. Uudisrakentamisen volyyymi pienenee.
- 2) Ylläpitopalvelut keskittyvät Oulun keskustan sekä keskustan kehän alueelle missä myös tukikohdat sijaitsevat. Vastuu kaupunkipuistoista ja leikkipaikoista säilyy.
- 3) Kiinteistöpalvelut keskittyvät tulevaisuudessa kiinteistöjen kunnossapitoon sekä taloteknisiin töihin. Ulkoalueiden hoito & puhtaanapito sekä omana että alihankittuna työnä. Ei osallistu uudisrakennuskohteisiin. Keskitytään kiinteistöjen perusparannuskohteisiin.
- 4) Tukikohdat keskitetään kahteen pisteeseen, esim. Ruskoon ja Oritkariin.
- 5) Logistiikkapalveluiden osalta tutkitaan koko kaupunkikonsernin toimitusketjujen ohjaus (hankinnat, kuljetukset, kilpailutukset, terminaalityöt, varastointi, toimittajayhteistyö) parempien operatiivisten toimintamallien sekä kustannushyötyjen aikaansaamiseksi. Jatkossa logistiikkapalvelut on mahdollisesti konserniohjauksen alainen yksikkö.

Tuotannon organisoinnissa hyödynnetään 100% eläköityminen vuosina 2014-2016 ja vähennetään määräaikaista henkilökuntaa. Rekrytointi jatkuu v. 2017 lähtien tilanteen edellyttämällä määrällä.

Henkilöstömäärän kehitys – eläköitymisen vaikutukset Teklin vakituisen henkilöstön määrään:



Kuvan ylempää käyrään on huomioitu v. 2017 lähtien 50 % rekrytointi vanhuuseläkkeelle siirtävien tilalle.

Valmistelun aikataulu:

v. 2014 Infra- sekä ylläpitopalveluissa ei merkittäviä muutoksia. Kunnossapidon ja kiinteistönhoidon sopimukset yhdistetään Kiimingissä. Selvitys kaupunkikonsernin toimitusketjujen ohjauksesta toteutetaan sekä siirtymistä uuteen toimintamalliin valmistellaan. Päätös uudesta tukikohdasta.

v. 2015 Infrapalveluissa volyymi laskee eläköitymisen myötä. Ylläpitopalvelut luopuvat vesihuoltoverkoston ylläpidosta. Kunnossapidon ja kiinteistönhoidon sopimukset yhdistetään Haukiputaalla. Kaupunkikonsernin toimitusketjujen ohjaus uudessa toimintamallissa.

v. 2016 Infrapalveluissa volyymi laskee eläköitymisen myötä. Ylläpitopalvelut keskittyvät Oulun keskustan sekä keskustan kehän alueelle. Kunnossapidon ja kiinteistönhoidon sopimukset yhdistetään koko uuden Oulun alueella.

Tukitoiminnot keskitetään kahteen pisteeseen, esim. Oritkariin ja Ruskoon **2016 - 2017**.

Oulun kaupungin tavoite palvelutarpeen tuottamisen jakaantumisessa omaan ja markkinoilta ostettavaan palveluun 2014 - 2020:

- Infrapalvelut:
 - Oulun Teknisen liikelaitoksen osuus 25 - 30 %
 - markkinoilta ostettavien palveluiden osuus 70 – 75 %
- Ylläpitopalvelut
 - Oulun Teknisen liikelaitoksen osuus 60 %
 - markkinoilta ostettavien palveluiden osuus 40 %
- Kiinteistöpalvelut
 - Oulun Teknisen liikelaitoksen osuus 50 %
 - markkinoilta ostettavien palveluiden osuus 50 %
- Logistiikkapalvelujen ostojen osuudet täsmentyvät, kun kaupunkikonsernin toimintamalli ja tavoitetila on määritetty.

Valmistelun ohjaus: Akj. Matinheikki

5.2.2 Oulun Serviisi

Kehittämisvisio: Toimintaa kehitetään uuteen keittiöverkkoon ja keskitettyyn ateria – ja puhtauspalveluiden tuotantomalliin perustuen. Toiminnan kehittämisessä hyödynnetään henkilöstön eläköityminen ja muu vaihtuvuus sekä arvioidaan mikä osuus säilyy omana tuotantona (Kv 17.6.2013).

Tuotannon organisointi v. 2020 mennessä:

Tuotanto keskittyy kaupungin palveluverkon (koulut, päiväkodit, nuorisotilat, terveyskeskukset, kirjastot) tukipalvelujen tuottamiseen monipalvelumallilla.

Monitoimikeittiöiden määrä on 9 (keittiöverkkoselvityksen vaihtoehto 1).

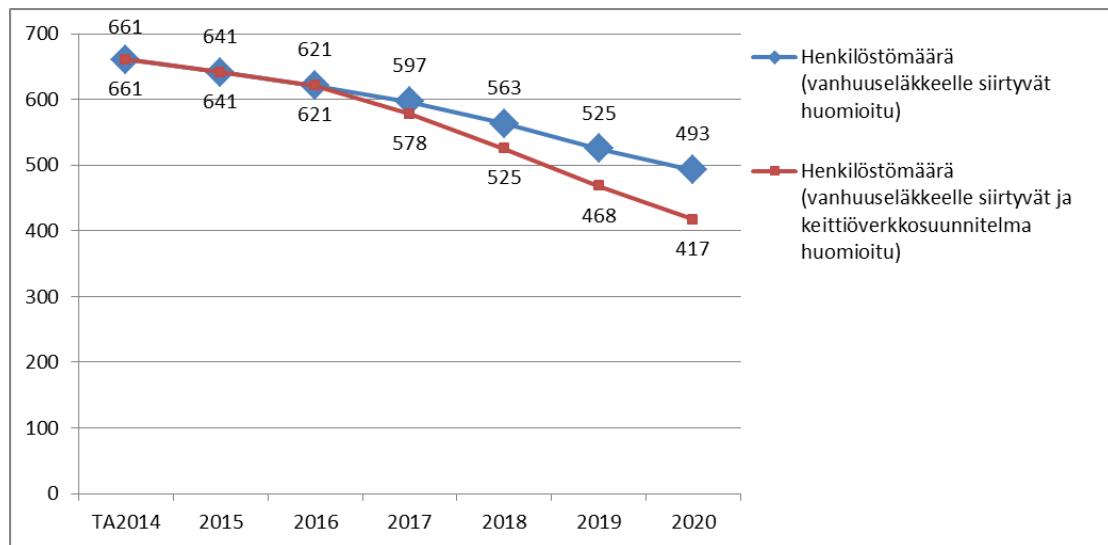
Valmistelun aikataulu – kilpailutettavat kohteet:

- v. 2014:** 2.1. liikuntalaitosten puhtauspalvelut (paitsi uimahallit), pieniä liikelaitosten kohteita, mm. pumppaamot
1.8. Haukiputaan yhtenäiskoulun ateria- ja puhtauspalvelut jakelupisteineen
- v. 2015** Martinniemen koulu jakelupisteineen
toimistojen ateria- ja puhtauspalvelut
kotiaterioiden tuotanto ja kuljetus ml. uudet kaupunginosat
- v. 2016** Kiimingin monitoimikeittiö jakeluineen
- v. 2017** Kiimingin muiden kohteiden kilpailutus

Vuoden 2014 aikana laaditaan uuden keittiöverkon hankesuunnitelma. Vuoden 2017 aikana aloittaa uusi monitoimikeittiö ja mahdollisesti yhteistuotanto PPSHP:n ja Serviisin laitoshoidon ateria- ja puhtauspalvelutuotannossa.

Tuotannon organisoinnissa hyödynnetään henkilöstön eläköityminen ja vähennetään määräraikaista henkilökuntaa.

Henkilöstömäärän kehitys – eläköitymisen ja keittiöverkkosuunnitelman vaikutukset



Oulun kaupungin tavoite ateria- ja puhtauspalveluiden tuottamisessa omaan ja markkinoilta ostettavaan palveluun 2014 - 2020:

- Ateria - ja puhtauspalvelut:
- Oulun Serviisin osuus 70 %
 - markkinoilta ostettavien palveluiden osuus 30 %

Valmistelun ohjaus: Akj. Matinheikki

5.2.3 Oulun Tietotekniikka

Kehittämisvisio:	Toimintaa kehitetään palvelutuotannon näkökulmasta erityisosaamisen alueilla ja perus IT-ratkaisuissa (volyymipalvelut) hyödynnetään markkinoita (Kv 17.6.2013)
Osallistujat:	Omistajaohjausryhmä, Oulun Tietotekniikka, strateginen hankintatoimi, kehittämisen palvelualue (tietohallinto)
Valmistelu aikataulu:	esitys oman tuotannon osuudesta valmis 30.4.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Akj. Matinheikki

5.3 Yhtiöittämiset ja kehittämissuunnitelmat

Oulun kaupungin liikelaitosten tehtävänä on turvata palveluiden saatavuus mahdollisimman tehokkaasti ja taloudellisesti. Liikelaitokset eivät ole osallistuneet pääosin avoimiin kilpailuttamiin, mutta niiden sopimushintoja verrataan tarvittaessa muiden palveluntuottajien hintoihin. Tätä kautta luodaan kilpailun painetta myös sisäiseen palvelutuotantoon.

Oulun kaupungin tavoitteena on, että sen liikelaitokset eivät harjoita pitkällä aikavälillä liiketoimintaa sellaisilla toimialoilla, joissa on toimivat markkinat ja palvelua on laajasti saatavana. Kaupunki voi harjoittaa liiketoimintaa kuitenkin sellaisilla toimialoilla, joissa on vaarana yksityisen monopolin muodostuminen.

Jos omistaja havaitsee liikelaitosten liiketoimissa neutraliteettiongelmia, on syytä miettiä liikelaitoksen toiminnan suuntaamista tai rajaamista, toiminnan yhtiöittämistä tai toiminnasta luopumista siten, että ongelma korjaantuu.

Oman palvelutuotannon laatua ja hintaa kehitetään niin, että ne ovat kilpailukykyisiä. Omaa palvelutuotantoa kehitetään palveluverkkoselvitys huomioiden.

Oulun kaupungin omistajapoliittiset linjaukset, KV 17.6.2013

5.3.1 Oulun Energia liikelaitoksen yhtiöittäminen

Tavoite:	Yhtiön toiminta voidaan aloittaa 1.1.2015
Keskeiset näkökulmat:	Omistaja, energiakonsernin rakenne ja talous, henkilöstö, sopimukset
Osallistujat:	Työryhmä; omistajaohjausryhmä (pj.), Oulun Energian johto, Konsernipalveluiden henkilöstöryhmä, Henkilöstöjärjestöjen edustajat
Valmistelun aikataulu:	KH 04 / 2014, KV 05 /2014
Valmistelun ohjaus:	Kj. Pennanen

5.3.2 Oulun Sataman yhtiöittäminen

Tavoite:	Yhtiön toiminta voidaan aloittaa 1.1.2014.
Keskeiset näkökulmat:	Omistaja, yhtiön talous, henkilöstö, sopimukset.
Osallistujat:	Omistajaohjausryhmä (pj.), liikelaitoksen johto, konsernipalveluiden henkilöstöryhmä, henkilöstöjärjestöt, osakeyhtiön hallitus
Valmistelun aikataulu:	KV 16.9, KH 23.9, KH 9.12.2013
Valmistelun ohjaus:	Kj. Pennanen

5.3.3 Nallikari liikelaitoksen yhtiöittäminen

Tavoite:	Yhtiön toiminta voidaan aloittaa 1.1.2014.
Keskeiset näkökulmat:	Omistaja, yhtiön talous, henkilöstö, sopimukset.
Osallistujat:	Omistajaohjausryhmä (pj.), liikelaitoksen johto, konsernipalveluiden henkilöstöryhmä, henkilöstöjärjestöt, osakeyhtiön hallitus
Valmistelun aikataulu:	KV 16.9, KH 23.9, KH 9.12.2013
Valmistelun ohjaus:	Kj. Pennanen

5.3.4 Teknisen liikelaitoksen kehittämissuunnitelma

Tavoite:	Kehittämissuunnitelman laatiminen oman tuotannon osuuksien mukaisesti (liittyy kohtaan 5.2.1 oman tuotannon osuuksien määrittäminen)
Keskeiset näkökulmat:	Asiakas, liikelaitoksen rakenne, henkilöstö ja talous, omistaja
Osallistujat:	Liikelaitoksen johto, keskeiset asiakasyksiköt, omistajaohjausryhmä, henkilöstöryhmä
Valmisteluvastuu ja aikataulu:	Liikelaitoksen johto 31.5.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Akj. Matinheikki

5.3.5 Oulun Serviisin kehittämissuunnitelma

Tavoite:	Kehittämissuunnitelman laatiminen oman tuotannon osuuksien mukaisesti (liittyy kohtaan 5.2.2 oman tuotannon osuuksien määrittäminen)
Keskeiset näkökulmat:	Asiakas, liikelaitoksen rakenne, henkilöstö ja talous, omistaja
Osallistujat:	Liikelaitoksen johto, omistajaohjausryhmä, keskeiset asiakasyksiköt, kehittämisryhmä, henkilöstöryhmä
Valmisteluvastuu ja aikataulu:	Liikelaitoksen johto 31.5.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Akj. Matinheikki

5.3.6 Oulun Tietotekniikan kehittämissuunnitelma

Tavoite:	Kehittämissuunnitelman laatiminen oman tuotannon osuuksien mukaisesti (liittyy kohtaan 5.2.3 oman tuotannon osuuksien määrittäminen)
Keskeiset näkökulmat:	Asiakas, liikelaitoksen rakenne, henkilöstö ja talous, omistaja
Osallistujat:	Liikelaitoksen johto, tietohallinto, keskeiset asiakasyksiköt, omistajaohjausryhmä, henkilöstöryhmä
Valmisteluvastuu ja aikataulu:	Liikelaitoksen johto 31.8.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Akj. Matinheikki

5.3.7 Oulunsalon kulttuuri-instituutti liikelaitoksen toimintojen siirto peruskuntaan

Tavoite:	Liikelaitos puretaan vuoden 2013 aikana ja sen toiminnot siirtyvät osaksi sivistys- ja kulttuuripalveluita.
Keskeiset näkökulmat:	Asiakas, sikun organisaatorakenne ja johtamisjärjestelmä, henkilöstö ja talous
Osallistujat:	Sikun johto, liikelaitoksen johto
Valmisteluvastuu:	Sikun johto
Aikataulu:	valmis 31.12.2013
Valmistelun ohjaus:	Akj. Rantala-Korhonen

6. TOIMENPITEET OULUN KAUPUNGIN TYTÄR – JA OSAKKUUSYHTIÖISSÄ

Tytäryhteisöt toteuttavat omassa toiminnassaan seuraavia kaupungin omistajapoliittisia yleislinjauksia:

- toiminnassa noudatetaan kaupunginvaltuuston hyväksymiä konserniohjeita ja hyvän hallinnon periaatteita,
- toimintaa tehostetaan parantamalla tuottavuutta, kilpailukykyä, asiakastyytyvyyttä ja omaisuuden arvon säilyttämistä,
- kassanhallintaa keskitetään osaksi kaupungin muuta kassanhallintaa siten, että kaupungin tytäryhteisöt liittyvät kaupungin konsernipalveluiden ylläpitämän konsernitilin ja – pankin käyttäjiksi,
- tytäryhteisöjen lainanotossa hyödynnetään kaupungin rahoitusasiantuntemusta,
- lisätään etenkin saman toimialan tytäryhteisöjen toiminnallista ja hallinnollista yhteistyötä yhteistyöhyötyjen saavuttamiseksi ja
- yhteisöjen hallintoa tehostetaan nimeämällä myös ulkopuolisia asiantuntijoita hallituksen jäseniksi.

6.1 Asuntoliiketoiminta / Sivakka-yhtymälle siirrettävä omaisuus

Asuntoliiketoiminta:

Kaupungin kannalta on tärkeää, että Oulussa on riittävä ja monipuolinen asuntokanta sekä asumisen hinta on kohtuullinen. Asuntojen omistaminen ei sinänsä ole kaupungille itsetarkoitus. Kaupunki asuntoyhtiöidensä kautta haluaa vaikuttaa kerrotunlaisen asuntokannan muodostamiseen. Kaupunki edistää myös muilla toimin, mm. kaavoituksella, sosiaalisesti ja ympäristöarvot huomioivasti kestävästä yhdyskuntarakenteen muodostumisesta ja hyviä asumisen edellytyksiä.

Kaupunki osallistuu asuntoliiketoiminnallaan myös sosiaaliseen asuntopolitiikkaan, jolla halutaan turvata erityisryhmien asuminen.

Tavoitteena on, että kaupungin omat yhtiöt eivät pyri markkinaosuuden kasvattamiseen.

Asuntoliiketoiminnan osalta keskeiset yhtiöille asetettavat tavoitteet ovat kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilyminen ja energiatehokkuuden parantaminen.

Oulun kaupungin omistajapoliittiset linjaukset, KV 17.6.2013

Tavoite:	Asuntoliiketoiminnan keskittäminen Sivakka - Yhtymä Oy:n alaisuuteen
Keskeiset näkökulmat:	Asiakas, Sivakka-konsernin rakenne, henkilöstö ja talous, omistaja
Osallistujat:	Sivakka - Yhtymä Oy:n hallitus, yhtiön johto, omistajaohjausryhmä
Valmisteluvastuu:	Sivakka-konsernin johto
Aikataulu:	Haukiputaan, Oulunsalon, Yli - Kiimingin, Kiinteistö Oy Pikisaaren ja Oulun Asuntohankinta Oy:n omistusjärjestelyt valmiina 31.12.2013 Yli-lin asuntoyhtiöiden siirto valmiina 31.12.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Akj. Matinheikki

6.2 Kiinteistöliiketoiminta

Kiinteistöliiketoiminta:

Kiinteistöliiketoiminnassa yhtiöitä käytetään palvelutuotannon välineenä. Jos omistuksella ei ole merkitystä palvelutuotannon välineenä, omistuksesta luovutaan. Kaupungin ydintoimintoihin kuulumattomista yhtiöistä luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa.

Kaupunki selvittää palvelutuotannossa olevien kiinteistöyhtiöiden osalta omistusten keskittämistä holding-yhtiön alaisuuteen.

Kiinteistöyhtiöiden kehittämisvisio: *Yhtiöiden tilat pidetään haluttuina ja kilpailukykyisinä. Kehitetään toiminnallista ja hallinnollista yhteistyötä yhtiöiden kesken.*

Kiinteistöyhtiöille asetettavia tavoitteita ovat *kilpailukykyinen vuokra, tyytyväinen asiakas, kiinteistön arvon säilytys ja energiatehokkuuden parantaminen.*

Oulun kaupungin omistajapoliittiset linjaukset, KV 17.6.2013

6.2.1 Holding-yhtiöselvitys (tytäryhtiöt)

Tavoite:	Selvitetään holding-yhtiön edut ja seuraavien yhtiöiden siirto holding-yhtiön alaisuuteen: Maikkulan Keskus Oy, Kiinteistö Oy Maikkulan Toivo, Kiinteistö Oy Huonesuon Monitoimitalo, Kiinteistö Oy Haukiputaan Toritalo Oy.
Keskeiset näkökulmat:	Asiakas, yhtiön toiminta, konserninäkökulma, omistaja, verotus
Osallistujat:	Omistajaohjausryhmä (pj.), yhtiöiden johto ja hallitukset
Aikataulu:	valmis 31.12.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Akj. Matinheikki

6.2.2 Omistuksista luopuminen

Tavoite:	Luovutaan omistuksista, joille ei kaupungin palvelutuotannon välineenä ole enää merkitystä. Seuraavista kaupungin kiinteistöyhtiöistä (tytäryhtiöt) luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa: Kiinteistö Oy Kiimingin Leikkilä, OuluZone Oy, Kiimingin Palvelutalo Oy.
Keskeiset näkökulmat:	Palvelutarve, yhtiön tilanne, omistaja
Osallistujat:	Omistajaohjausryhmä, yhtiöiden hallitukset
Valmistelun ohjaus:	Akj. Matinheikki

6.3 Muu liiketoiminta

6.3.1 Aikuiskoulutustoimintojen järjestämisen keskittäminen Oulu-konsernissa

Tavoite:	Aikuiskoulutustoimintojen järjestäminen keskitetään Oulu-konsernissa. Selvityksessä huomioidaan Oulun Aikuiskoulutuskeskus Oy:n ja OSEKK:n järjestämä aikuiskoulutus ja toimintamallista päätetään selvityksen yhteydessä.
Keskeiset näkökulmat:	Toiminta, henkilöstö, talous, omistaja, verotus, kiinteistöt
Työryhmä:	Oulun kaupungin ja Oulun seudun ammatillisen toisen asteen koulutuksen ja ammatillisen aikuiskoulutuksen järjestämisvaihtoehtojen selvittämissäryhmä (Siku, OAKK Oy, OSEKK)
Valmistelun aikataulu:	31.01.2014
Valmistelun ohjaus:	Akj. Rantala-Korhonen

6.3.2 Pysäköintiomistusten keskittäminen Oulu-konsernissa

Tavoite:	Selvitetään seuraavien kaupungin pysäköintiomistusten keskittäminen Oulun Pysäköinti Oy:lle: Kiinteistö Oy Oulun Intiönparkki (tytäryhtiö), Rehaparkki Oy (osakkuusyhteisö), Kiinteistö Oy Oulun Sävelparkki (osakkuusyhteisö).
Keskeiset näkökulmat:	Asiakas, yhtiön toiminta ja talous, verotus, omistaja
Osallistujat:	Omistajaohjausryhmä, Oulun Pysäköinti Oy:n johto
Valmisteluvastuu:	Oulun Pysäköinti Oy
Aikataulu:	selvitys valmis 31.12.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Akj. Matinheikki

6.3.3 Oulun Seudun Kuntoutussairaala Oy:n purkaminen

Tavoite:	Sairaalan toimintaa jatketaan kaupungin omana toimintana vuoden 2014 alusta. Yhtiö puretaan vuoden 2014 aikana.
Osallistujat:	Omistajaohjausryhmä, osakeyhtiön hallitus ja johto, hyve-prosessin johto, henkilöstöryhmä
Valmisteluvastuu:	Omistajaohjausryhmä, selvitysmies
Aikataulu:	Sairaalan toiminta jatkuu kaupungin toimintana 1.1.2014 alusta, yhtiö purettu 31.12.2014 mennessä
Valmistelun ohjaus:	Akj. Salo

6.3.4 Omistuksista luopumiset

Tavoite:	Luovutaan omistuksista, joilla ei ole kaupungin kannalta enää merkitystä. Seuraavista kaupungin omistuksista (osakkuusyhtiöt) luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa: Kiinteistö – Ali Oy, Oulun Keskusliikenneasemakiinteistö Oy, Oulu Innovation Oy
Valmisteluvastuu:	Omistajaohjausryhmä
Valmistelun ohjaus:	Kj. Pennanen, Akj. Matinheikki

7. TOIMENPITEET KUNTAYHTYMISSÄ

Kaupunki suurimpana omistajana toimii voimakkaana toimijana kuntayhtymien strategisessa omistajaohjauksessa ja päätöksenteossa. Omistajaohjausta tehostetaan kuntayhtymävaltuusto-, kuntayhtymäkokous- ja hallitustyöskentelyn kautta.

Uusia kuntayhtymiä ei perusteta ellei lainsäädännöllistä systä muuta johdu.

Kuntayhtymät järjestävät itse investointiensa rahoituksen. Mahdollisille uusille sijoitettaville pääomille asetetaan kohtuullinen tuottotavoite.

Kuntayhtymien tulee huomioida investointiohjelmien laadinnassa ja hankesuunnittelussa Oulu-konsernin näkökulma ja synergiaedut. Tätä varten luodaan yhteistyökäytännöt.

Oulun kaupungin omistajapoliittiset linjaukset KV 17.6.2013

7.1 Oulun seudun koulutuskuntayhtymä

Tavoite: Selvitetään ammatillisen ja aikuiskoulutuksen eri vaihtoehdot Oulu-konsernissa.
Kts. kohta 6.3.1

7.2 Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Tavoite: Lakimuutoksen tultua voimaan arvioidaan vaikutukset sairaanhoitopiiriin ja muuhun sote - palvelujen järjestämiseen sekä vaikutukset kaupunkikonserniin.

Keskeiset näkökulmat: Palvelujen järjestäminen, asiakas, organisaatio, talous, henkilöstö, omistaja, sopimukset, tilat

Osallistujat: Hyve, omistajaohjaus, henkilöstöryhmä, PPSHP

Valmistelun ohjaus: Akj. Salo

Liite 1. Vastuut omistajaohjauksen osalta

Kaupunginjohtaja

Liikelaitokset

- BusinessOulu

Tytäryhteisöt

- Oulun Pysäköinti Oy

Osakkuusyhteisöt

- Pohjois-Pohjanmaan liitto
- Oulu Innovation Oy
- Oulun Matkailu Oy
- Teknoventure Oy
- POEM-säätö

Apulaiskaupunginjohtaja, yhdyskunta ja -ympäristöpalvelut

Liikelaitokset

- Oulun Vesi
- Oulun Satama 31.12.2013 asti
- Oulun Jätehuolto
- Oulun Tietotekniikka
- Oulun Tekninen liikelaitos
- Oulun Serviisi
- Liikelaitos Oulun Tilakeskus
- Nallikari 31.12.2013 asti
- Oulu-Koillismaan pelastusliikelaitos
- Oulun seudun ympäristötoimi

Tytäryhteisöt

Asuntoliiketoiminta

- Sivakka-yhtymä Oy (konserni)
- Oulun Asuntohankinta Oy
- Kiinteistö Oy Oulun Pikisaari
- Kiinteistö Oy Puolukkarivi
- Asunto Oy Ylikiimingin Murtopuisto
- Kiinteistö Oy Simppulanhaka
- Kiinteistö Oy Jäskönpelto
- Oy Oulunsalon Asunnonhankinta Ab
- As Oy Myllykartano
- As Oy Myllykartano2
- As Oy Iiveitsi
- As Oy Yli-lin Revonmylly

Kiinteistöliiketoiminta

- Maikkulan Keskus Oy
- OuluZone Kiinteistöyhtiö Oy
- Kiinteistö Oy Huonesuon Monitoimitalo
- Oritkarin Huoltorakennus Oy 31.12.2013 asti
- Kiinteistö Oy Oulun Intiönparkki
- Kiinteistö Oy Oulun Maikkulan Toivo
- Kiinteistö Oy Raksilan harjoitushalli
- Kiinteistö Oy Haukiputaan Toritalo
- Kiimingin Palvelutalo Oy
- Kiinteistö Oy Kiimingin Leikkilä
- Haukiputaan Kehitys Oy
- Oulunsalon Kehitysyhtiö Oy

Muu liiketoiminta

- Oulun Satama Oy, 1.1.2014 lähtien
- Nallikari Seaside Oy, 1.1.2014 lähtien

Osakkuusyhteisöt

Kiinteistöliiketoiminta

- Kiinteistö Oy Oulun Sävelparkki
- Haukiputaan Jäähalli Oy
- Haukiputaan Palvelukulma Oy
- Kiinteistö Oy Oulunsalonkulma
- Kiinteistö Oy Raksilan Tekojääkentän katsomo
- Rehaparkki Oy
- Kiinteistö-Ali Oy
- Oulun Keskusliikenneasemakiinteistö Oy
- Yli-lin Liiketalo OY

Muu liiketoiminta

- Lakeuden Keskuspuhdistamo Oy

Apulaiskaupunginjohtaja, hyvinvointipalvelut

Tytäryhteisöt

- Oulun Palvelusäätiö
- Oulun Seudun Kuntoutussairaala Oy

Osakkuusyhteisöt

- Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin ky

Apulaiskaupunginjohtaja, sivistys- ja kulttuuripalvelut

Tytäryhteisöt

- Oulun Aikuiskoulutuskeskus Oy
- Oulun Kaupunginteatteri Oy
- Oulun Ammattikorkeakoulu Oy
- Oulun Seudun Koulutuskuntayhtymä
- Kiiminkijoen Opisto Oy
- Oulun Musiikkijuhlasäätiö

Osakkuusyhteisöt

- Pohjois-Pohjanmaan liikuntaopistosäätiö
- Virpiniemi Sport Oy

Hallintojohtaja, konsernipalvelut

Liikelaitokset

- Oulun Konttori
- Oulun Työterveys

Tytäryhteisöt

- Monetra Oy

Talusojohtaja, konsernipalvelut

Liikelaitokset

- Oulun Energia

Tytäryhteisöt

Energialiiketoiminta

- Oulun Energia Siirto ja Jakelu Oy
- Turveruukki Oy
- Oulun Sähkönmyynti Oy
- Oulun Energia Urakointi Oy
- Haukiputaan Energia Oy
- Yli-lin Sähkö Oy

Osakkuusyhteisöt

Energialiiketoiminta

- Rovaniemen Voima Oy

Muu liiketoiminta

- Oulu ICT Oy

Liite 2. Toimenpiteiden aikataulukus

TOIMENPIDE	9- 12/2013	1- 6/2014	7- 12/2014	1- 6/2015	7- 12/2015	1- 12/2016	7- 9/2016
TOIMENPITEET OULUN KAUPUNGIN OMAISUUSERISSÄ							
Omistajapolitiikka sijoitustoiminnan välineenä							
Sijoitustoiminnan ja varainhankinnan periaatteet							
Konsernipankin kehittäminen							
Sijoitusomaisuuden läpikäynti (omistus alle 20 %)							
Oulun kaupungin maaomaisuus							
Maapolitiittinen ohjelma (MAPO 2014)	Valmis 1/2014						
Oulun kaupungin rakennusomaisuus							
Kiinteistöjen kehittämissuunnitelma							
Oulun kaupungin kiinteät rakenteet ja laitteet							
Korjausvelan määrä ja vuosittaiset korjausvastuut							
TOIMENPITEET OULUN KAUPUNGIN LIKELAITOKSISSA							
Sisäisten liikelaitosten palvelujen, sopimusohjauksen ja liiketoimintamallin vastaavuus kaupungin tarpeisiin							
Oman tuotannon osuudet sisäisten liikelaitosten osalta							
Oulun tekninen liikelaitos	v. 2014-2017 tuotannon organisointi oman tuotannon osuuksien mukaisesti						
Liikelaitos Oulun Serviisi	v. 2014-2017 tuotannon organisointi oman tuotannon osuuksien mukaisesti						
Oulun Tietotekniikka liikelaitos	Esitys valmis 4/2014						
Yhtiöittämiset ja kehittämissuunnitelmat							
Oulun Energia liikelaitoksen yhtiöittäminen							
Oulun Satama liikelaitoksen yhtiöittäminen							
Nallikari liikelaitoksen yhtiöittäminen							
Oulun Teknisen liikelaitoksen kehittämissuunnitelma	Valmis 5/2014						
Oulun Serviisin kehittämissuunnitelma	Valmis 5/2014						
Oulun Tietotekniikan kehittämissuunnitelma	Valmis 8/2014						
Oulunsalon kulttuuri-instituutti liikelaitoksen toimintojen siirto peruskuntaan							
TOIMENPITEET OULUN KAUPUNGIN TYTÄR- JA OSAKKUUSYHTIÖISSÄ							
Asuntoliiketoiminta							
Sivakka-yhtymälle siirrettävä omaisuus							
Kiinteistöliiketoiminta							
Holding-yhtiö selvitys (tytäryhtiöt)							
Omistuksista luopuminen	Omistuksista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa						
Muu liiketoiminta							
Aikuiskoulutustoimintojen järjestämisen keskittäminen Oulu-konsernissa	Valmis 1/2014						
Pysäköintiomistusten keskittäminen Oulu-konsernissa							
Oulun Seudun Kuntoutussairaala Oy:n purkaminen							
Omistuksista luopumiset	Omistuksista luovutaan, kun se on taloudellisesti kannattavaa						
TOIMENPITEET KUNTAYHTYMISSÄ							
Oulun seudun koulutuskuntayhtymä							
Aikuiskoulutustoimintojen järjestämisen keskittäminen Oulu-konsernissa	Valmis 1/2014						
Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri							
Lainsäädännön aiheuttamat muutokset	Aikataulukus tarkentuu lainsäädännön myötä						